



**ÅRSREDOVISNING och  
KONCERNREDOVISNING  
2025**

# INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse .....	3	Balansräkning, koncern.....	12
Resultaträkning, moderförening.....	6	Rapport över förändring av koncernens eget kapital.....	14
Balansräkning, moderförening.....	7	Kassaflödesanalys, koncern.....	15
Rapport över förändring av moderföreningens eget kapital.....	9	Tilläggsupplysningar .....	16
Kassaflödesanalys, moderförening.....	10	Underskrifter .....	25
Resultaträkning, koncern.....	11	Revisionsberättelse .....	26

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Generalsekreteraren och överstyrelsen för Svenska Försvarsutbildningsförbundet, org nr 802000-5453 med säte i Stockholm, upprättar härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

## Försvarsutbildarnas verksamhet

Den ideella föreningen Svenska Försvarsutbildningsförbundet (Försvarsutbildarna) är en rikstäckande frivillig försvarsorganisation med syfte att främja totalförsvaret och omfattar totalförsvarsupplysning, samt rekrytering och utbildning av frivilliga för uppgifter inom totalförsvaret.<sup>1</sup> Försvarsutbildarna har idag ca 29 000 medlemskap fördelade på 23 regionala och 15 rikstäckande förbund.

Föreningen är från och med räkenskapsåret 2024 att betrakta som ett större företag enligt Årsredovisningslagen, och tillämpar från och med detta räkenskapsår Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 (K3). Detta medför bland annat att föreningen upprättar koncernredovisning, vilken omfattar moderföreningen samt det helägda dotterföretaget Camp Ånn, org nr 556745-2270.

## Organisation

Försvarsutbildarnas högsta beslutande organ är Riksstämman som hålls varje år. Riksstämman leds av förbundets ordförande och utser överstyrelsen som utgör verkställande ledningsorgan för förbundet.

Överstyrelsen tillsätter generalsekreteraren som leder den anställda kanslipersonalen, vilka har till uppgift att biträda verkställandet av Riksstämmans och överstyrelsens beslut.

Kansliet är organiserat i de tre avdelningarna administration, utbildning samt utveckling, kommunikation och rekrytering. Ledningsgruppen utgörs av generalsekreteraren och de tre avdelningscheferna.

## Dotterbolaget Camp Ånn AB

I koncernen ingår förutom moderföreningen även det helägda dotterbolaget Camp Ånn AB, org nr 556745-2270, som äger och driver en kursgårdsanläggning i Åre kommun.

## Förbund och föreningar

Medlemmarna är fördelade på 23 regionala och 15 rikstäckande förbund som är egna juridiska personer med egen styrelse. Överstyrelsen delegerar merparten av Försvarsutbildarnas uppdrag till förbunden. Förbund kan bestå av flera lokala föreningar. Förbunden är inom kansliet uppdelade i fyra regioner; Syd, Väst, Mitt och Norr och de rikstäckande förbunden är knutna till en region. För varje region finns på kansliets utbildningsavdelning en utsedd regional utbildningsledare.

## Frivillig försvarsorganisation

I regeringens årliga regleringsbrev till Försvarsmakten och Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB)<sup>2</sup> finns angivet budgetramar för uppdragsersättning och organisationsbidrag till de frivilliga försvarsorganisationerna (FFO).

Utifrån denna finansiering för myndigheterna en dialog med aktuella FFO, vilken utmynnar i uppdrag. Försvarsutbildarnas huvudsakliga uppdrag och finansiering för utbildningsverksamhet, inklusive ungdomsverksamhet, samt totalförsvarsinformation och rekrytering är sådana statliga medel. Totalt uppgick bidragen och uppdragsersättningarna från Försvarsmakten, MSB och övriga offentliga aktörer till 107 999 tkr 2025 (94 941).

Försvarsutbildarna är medlemmar i Frivilliga försvarsorganisationernas samarbetskommitté (FOS) som är en ideell förening med syfte att stimulera och utveckla samarbetet och skapa förutsättningar för samordning mellan FOS medlemsorganisationer. Under 2025 har Försvarsutbildarnas generalsekreterare Bo Stennabb varit vice ordförande i FOS.

## Väsentliga händelser under verksamhetsåret

Regeringens försvarsbeslut för perioden 2025–2030 innebar att verksamhetsåret 2025 kom att utgöra inledningen på en ny fas i utvecklingen av det svenska totalförsvaret, med betydande förstärkningar av såväl det militära som det civila försvaret. Denna utveckling har haft en tydlig påverkan på Svenska Försvarsutbildningsförbundets verksamhet. Under året genomfördes ett större antal kurser, utbildningar och seminarier än tidigare år. Förbundet har därutöver medverkat som remissinstans i flera centrala statliga

1) Förordning (1994:524) om frivillig försvarsverksamhet

2) Sedan 1 januari 2026 Myndigheten för civilt försvar

utredningar samt fortsatt att stödja både etablerade och nya uppdragsgivare inom totalförsvaret.

Utöver uppdrag enligt frivilligförordningen, såsom rekrytering och utbildning av frivillig avtalspersonal samt genomförande av totalförsvarsinformation, har förbundet under året även genomfört omfattande utbildningsinsatser riktade till anställd personal vid myndigheter inom totalförsvaret. Bland annat har utbildning genomförts för att säkerställa kombattant-status för civilanställd personal inom Försvarmakten. Vidare har anpassad kombattantutbildning genomförts för Fortifikationsverkets personal samt grundläggande sjukvårdsutbildning för samtliga anställda vid Strålsäkerhetsmyndigheten.

Under året genomfördes även ett nytt samarbetsprojekt tillsammans med Luftvärnsregementet (Lv 6), där krigsplacerad värnpliktig personal utbildades i syfte att vidmakthålla kompetens och kontakt utan ökad belastning på Försvarmaktens ordinarie resurser.

Mot bakgrund av den ökade verksamhetsvolymen har fortsatt utveckling skett för att öka stödet till förbund, föreningar och funktionärer. Ekonomiskt stöd har bland annat lämnats för styrelseutveckling och IT-anskaffning. Under året lanserades även digitala förbundssidor samt nya förbundskort, i syfte att effektivisera informationshantering, samverkan och uppföljning. Därutöver genomfördes särskilda utvecklingsinsatser riktade till instruktörer och kurschefer.

## Verksamheten i Camp Ånn

Verksamheten, uttryckt i antal bäddnätter, har hållit en god nivå. Ökade driftskostnader har inneburit prishöjningar på kost och logi. Under året har ytterligare investeringar i skjutbanan gjorts med stöd från Försvarmakten och Stiftelsen Svenska Försvarsutbildningsförbundets Donationsmedel. Detta bedöms medföra möjligheter för en ökad beläggning framöver.

## Främjande av föreningens ändamål

Försvarsutbildarna främjar ändamålet att stärka totalförsvaret genom att rekrytera och utbilda frivilliga till det militära och civila försvaret, informera om totalförsvaret för att höja krisberedskapen i samhället samt stärka den enskildes förmåga att förebygga och hantera olyckor.

## Resultat och ställning

Förbundet redovisar för året ett överskott på 9 534 tkr. Resultatet i moderförbundet har påverkats av en nedskrivning av andelarna i Camp Ånn AB med 3 000 tkr.

Såväl verksamhetsintäkterna som produktions- och uppdragskostnader var under 2025 högre än 2024.

Dotterbolaget Camp Ånn AB har under 2025 ökat nettoomsättningen med 9 %. Ett ägartillskott om 53 tkr har lämnats till bolaget från moderföreningen. Utifrån en extern värdering av dotterbolaget har en nedskrivning av värdet på aktierna i Camp Ånn AB belastat moderföreningens resultat med 3 000 tkr.

## Nyckeltal, moderföreningen

	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Konventionella nyckeltal</b>					
Resultat efter finansiella poster (tkr)	9 878	13 018	5 044	583	2 038
Totala verksamhetsintäkter (tkr)	115 140	101 148	106 753	101 927	71 001
Eget kapital (tkr)	152 596	143 057	130 039	124 227	122 644
Balansomslutning (tkr)	182 332	176 635	158 585	161 474	158 410
Soliditet (%)	83,7 %	81,0 %	82,0 %	76,9 %	77,4 %
Medeltal anställda	17	18	16	15	15
<b>Verksamhetsrelaterade nyckeltal</b>					
Antal medlemskap	29 010	30 056	29 781	28 656	26 653
Antal utbildningar	194	190	177	236	146
Antal deltagare på utbildningar <sup>1</sup>	4 455	4 154	3 095	4 407	2 193
Statligt bidrag Försvarmakten centrala frivilligmedel (tkr)	71 827	66 621	72 126	66 932	47 466
Statligt bidrag MSB (tkr)	19 202	16 490	15 748	15 128	11 419
Övriga uppdrag inom totalförsvaret <sup>2</sup>	16 970	12 427	13 276	10 538	5 589
Rekryterade till avtal för militära befattningar	160	126	158	175	
Rekryterade till avtal för civila befattningar <sup>1</sup>	83	83	74	71	

<sup>1</sup> Av sekretessskäl ingår ej uppgifter avseende rekrytering och utbildning av skyddsvakter i antalet.

<sup>2</sup> Här ingår förbandsmedelsuppdrag, inkl uppdrag från Försvarmakten, samt erhållna bidrag från stiftelser och fonder.

## Nyckeltal, koncern

	2025	2024	2023
<b>Konventionella nyckeltal</b>			
Resultat efter finansiella poster (tkr)	12 768	12 222	4 100
Totala verksamhetsintäkter (tkr)	120 135	105 860	109 989
Eget kapital (tkr)	138 744	126 315	114 093
Balansomslutning (tkr)	169 518	162 218	143 152
Soliditet (%)	81,8 %	77,9 %	79,7 %
Medeltal anställda	23	24	21

### Finansförvaltning

Försvarsutbildarnas ändamål är långsiktiga. För att säkerställa föreningens åtaganden och möta variationer i verksamhetsintäkter har Försvarsutbildarna fonderade medel som utgör en buffert och säkerställer föreningens långsiktiga verksamhet.

Överstyrelsen har fastställt en placeringspolicy samt utsett en värdepappersdelegation, till vilken finansförvaltningen delegerats. Denna utgörs av Försvarsutbildarnas kassaförvaltare, generalsekreterare samt vice ordförande i överstyrelsen. Som sekreterare i värdepappersdelegationen fungerar Försvarsutbildarnas administrativa chef.

De finansiella investeringarna utgörs av aktier som är föremål för handel på börs eller liknande samt fonder.

Reverslån har lämnats till kursgårdar som drivs av förbund samt dotterbolaget i syfte att säkerställa finansieringen av kursgårdarna.

Under året har omplacering av tillgångarna skett vilket medfört realisationsvinster på 5 298 tkr (6 765). Sammantaget har förbundets finansiella intäkter uppgått till 9 545 tkr (10 911).

Försvarsutbildarna äger förvaltningsfastigheten Ekorren 13 i Stockholm, där föreningens kansli är beläget.

### Hållbarhetsupplysningar

Försvarsutbildarna är medlemmar i arbetsgivarorganisationen Fremia och omfattas av kollektivavtal tecknat mellan Unionen och Fremia. Unionen har en lokal fackklubb som samverkar regelbundet med arbetsgivaren. Personalenkäter genomförs årligen och de anställda tar gemensamt fram arbetsmiljömål.

### Information om förvaltade stiftelser

Försvarsutbildarna förvaltar Stiftelsen Svenska Försvarsutbildningsförbundets Donationsmedel, org nr 802401-2083. Stiftelsen har till ändamål att genom bidrag stödja frivilligrörelsen inom Svenska Försvarsutbildningsförbundets verksamhetsområde i sådana fall bidrag inte kan utgå ur statsanslag och inte heller bör utgå ur Svenska Försvarsutbildningsförbundets egna medel.

### Framtida utveckling

Försvarsutbildarnas huvudsakliga finansiering utgörs av årligen beslutad tilldelning av bidrag och uppdragsmedel från Försvarsmakten och Myndigheten för civilt försvar, inom ramen för frivilligförordningen. Utifrån det säkerhetspolitiska läget och ovan refererade beslut fattade av regering och riksdag bedöms efterfrågan av stöd och därmed även uppdrag till förbundet att fortsatt öka under de närmaste åren. Försvarsutbildarna har genom fonderade medel en väl tilltagen buffert för att säkerställa verksamheten även i det fall de löpande intäkterna skulle minska.

Försvarsutbildarna arbetar aktivt med att öka engagemanget och möjligheten att ta emot fler uppdrag inom vårt kompetensområde. Under 2025 har förbundet genomfört ett antal åtgärder för att säkerställa en struktur som kan möta uppdragsgivarnas krav på detta. Ett antal av Försvarsutbildarnas uppdrag genomförs med stöd i form av infrastruktur och materiel från uppdragsgivaren. Det finns därmed en risk att uppdragsgivarens resurser tidvis blir så ansträngda att det kan påverka möjligheten att genomföra viss utbildning. Detta bedöms dock inte nämnvärt påverka ovan beskriven ökad omfattning av vår verksamhet.

# RESULTATRÄKNING, MODERFÖRENING

belopp i tkr	Not	2025	2024
<b>Verksamhetens intäkter</b>	2		
Medlemsavgifter		150	155
Bidrag		108 933	95 538
Nettoomsättning		6 057	5 455
<b>Summa verksamhetsintäkter</b>		<b>115 140</b>	<b>101 148</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>	3		
Kostnader för produktion och uppdrag	4	-86 833	-74 390
Administrationskostnader	5	-24 313	-23 874
<b>Summa verksamhetskostnader</b>		<b>-111 146</b>	<b>-98 264</b>
<b>Verksamhetens över-/underskott</b>		<b>3 994</b>	<b>2 884</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	10	-3 000	0
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	6	9 545	10 911
Räntekostnader och liknande resultatposter		-661	-777
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>5 884</b>	<b>10 134</b>
<b>Överskott efter finansiella poster</b>		<b>9 878</b>	<b>13 018</b>
<b>Skatt på årets resultat</b>	7	-339	0
<b>Årets överskott</b>		<b>9 539</b>	<b>13 018</b>

# BALANSRÄKNING, MODERFÖRENING

belopp i tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	8	5 247	5 427
Inventarier	9	0	0
		<b>5 247</b>	<b>5 427</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier och andelar i dotterbolag	10	13 953	16 900
Fordringar hos dotterföretag	11	18 577	17 077
Andra långfristiga värdepappersinnehav	12	98 156	92 659
Andra långfristiga fordringar	13	17 017	15 601
		<b>147 703</b>	<b>142 237</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>152 950</b>	<b>147 664</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Färdiga varor och handelsvaror		1 395	1 389
		<b>1 395</b>	<b>1 389</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		4 843	3 514
Fordringar hos dotterföretag		120	193
Övriga fordringar		816	489
Aktuella skattefordringar		368	1 655
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	1 323	1 770
		<b>7 470</b>	<b>7 621</b>
<b>Kassa och Bank</b>		<b>20 517</b>	<b>19 961</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>29 382</b>	<b>28 971</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>182 332</b>	<b>176 635</b>

# forts. BALANSRÄKNING, MODERFÖRENING

belopp i tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Donationskapital		26 000	26 000
Balanserat kapital		29 764	24 725
Ändamålsbestämda medel		96 832	92 332
<b>Summa eget kapital</b>		<b>152 596</b>	<b>143 057</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder		78	78
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>78</b>	<b>78</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		13 000	18 000
Leverantörsskulder		4 923	2 225
Skulder till dotterföretag		307	0
Skuld erhållna, ej nyttjade bidrag	15	3 685	6 172
Övriga skulder		2 285	2 732
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	5 458	4 371
<b>Summa skulder</b>		<b>29 658</b>	<b>33 500</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		<b>182 332</b>	<b>176 635</b>

# RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV MODERFÖRENINGENS EGET KAPITAL

belopp i tkr	Donations- kapital	Ändamålsbestämda medel	Balanserat kapital	Totalt Eget kapital
<b>Ingående balans</b>	26 000	92 332	24 725	<b>143 057</b>
Årets överskott			9 539	<b>9 539</b>
Ändamålsbestämning av medel		4 500	-4 500	<b>0</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>26 000</b>	<b>96 832</b>	<b>29 764</b>	<b>152 596</b>

## Specifikation av ändamålsbestämda medel

belopp i tkr	2025-12-31	2024-12-31
Värderingsmedel VP	39 253	39 253
IT investeringsmedel	4 890	2 390
Framtidsmedel	43 735	41 735
Jubileumsmedel	500	500
Kursgårdskreditmedel	4 730	4 730
Fastighetsmedel	1 424	1 424
Understödsmedel	300	300
Medel till ungdomsverksamhet	2 000	2 000
<b>Summa:</b>	<b>96 832</b>	<b>92 332</b>

# KASSAFLÖDESANALYS, MODERFÖRENING

belopp i tkr	2025	2024
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		
<b>Verksamhetsresultat</b>	3 994	2 884
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.</b>		
Avskrivningar och nedskrivningar m.m.	180	186
Erhållen ränta	1 439	1 496
Erhållen utdelning	2 808	2 650
Erlagd ränta	-661	-777
Betald inkomstskatt	948	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av verksamhetskapital</b>	<b>8 708</b>	<b>6 439</b>
<b>Förändringar i verksamhetskapital</b>		
Förändring av varulager	-6	203
Förändring av kortfristiga fordringar	-1 136	-981
Förändring av kortfristiga skulder	-4 124	5 032
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>3 442</b>	<b>10 693</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Lämnade aktieägartillskott till dotterföretag	-53	0
Lämnade lån till dotterföretag	-1 500	0
Placeringar i andra finansiella anläggningstillgångar	-14 903	-15 027
Avyttring av andra finansiella anläggningstillgångar	13 570	17 511
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-2 886</b>	<b>2 484</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>	<b>556</b>	<b>13 177</b>
Likvida medel vid årets början	19 961	6 784
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>20 517</b>	<b>19 961</b>

# RESULTATRÄKNING, KONCERN

belopp i tkr	Not	2025	2024
<b>Verksamhetens intäkter</b>	2		
Medlemsavgifter		150	155
Bidrag		108 933	95 538
Nettoomsättning		10 726	9 854
Övriga rörelseintäkter		326	313
<b>Summa verksamhetsintäkter</b>		<b>120 135</b>	<b>105 860</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>	3		
Kostnader för produktion och uppdrag	4	-89 693	-76 009
Administrationskostnader	5	-25 824	-26 986
<b>Summa verksamhetskostnader</b>		<b>-115 517</b>	<b>-102 995</b>
<b>Verksamhetens över-/underskott</b>		<b>4 618</b>	<b>2 865</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	6	8 811	10 134
Räntekostnader och liknande resultatposter		-661	-777
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>8 150</b>	<b>9 357</b>
<b>Överskott efter finansiella poster</b>		<b>12 768</b>	<b>12 222</b>
<b>Skatt på årets resultat</b>	7	-339	0
<b>Årets överskott</b>		<b>12 429</b>	<b>12 222</b>

# BALANSRÄKNING, KONCERN

belopp i tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	8	22 919	21 933
Inventarier	9	124	104
		<b>23 043</b>	<b>22 037</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	12	98 156	92 659
Andra långfristiga fordringar	13	17 017	15 601
		<b>115 173</b>	<b>108 260</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>138 216</b>	<b>130 297</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Råvaror och förnödenheter		127	0
Färdiga varor och handelsvaror		1 457	1 655
		<b>1 584</b>	<b>1 655</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		4 922	3 587
Övriga fordringar		845	1 225
Aktuella skattefordringar		368	1 655
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	1 325	1 856
		<b>7 460</b>	<b>8 323</b>
<b>Kortfristiga placeringar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kassa och Bank</b>		<b>22 258</b>	<b>21 943</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>31 302</b>	<b>31 921</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>169 518</b>	<b>162 218</b>

# forts. BALANSRÄKNING, KONCERN

belopp i tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Donationskapital		26 000	26 000
Balanserat kapital		15 912	7 983
Ändamålsbestämda medel		96 832	92 332
<b>Summa eget kapital</b>		<b>138 744</b>	<b>126 315</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder	16	78	78
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>78</b>	<b>78</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	16	13 000	18 000
Leverantörsskulder		5 497	3 717
Aktuella skatteskulder		113	49
Skuld erhållna, ej nyttjade bidrag	15	3 685	6 172
Övriga skulder		2 391	2 853
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	6 010	5 034
<b>Summa skulder</b>		<b>30 696</b>	<b>35 825</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		<b>169 518</b>	<b>162 218</b>

# RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV KONCERNENS EGET KAPITAL

belopp i tkr	Donations- kapital	Ändamålsbestämda medel	Balanserat kapital	Totalt Eget kapital
<b>Ingående balans</b>	26 000	92 332	7 983	<b>126 315</b>
Årets överskott			12 429	<b>12 429</b>
Ändamålsbestämning av medel		4 500	-4 500	
<b>Utgående balans</b>	<b>26 000</b>	<b>96 832</b>	<b>15 912</b>	<b>138 744</b>

## Specifikation av ändamålsbestämda medel

belopp i tkr	2025-12-31	2024-12-31
Värderegleringsmedel VP	39 253	39 253
IT investeringsmedel	4 890	2 390
Framtidsmedel	43 735	41 735
Jubileumsmedel	500	500
Kursgårdskreditmedel	4 730	4 730
Fastighetsmedel	1 424	1 424
Understödsmedel	300	300
Medel till ungdomsverksamhet	2 000	2 000
<b>Summa:</b>	<b>96 832</b>	<b>92 332</b>

# KASSAFLÖDESANALYS, KONCERN

belopp i tkr	2025	2024
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		
<b>Verksamhetsresultat</b>	4 618	2 865
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
Avskrivningar och nedskrivningar	678	615
Erhållen ränta	716	719
Erhållen utdelning	2 650	2 650
Erlagd ränta	-777	-777
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av verksamhetskapital</b>	<b>7 885</b>	<b>6 072</b>
<b>Förändringar i verksamhetskapital</b>		
Förändring av varulager	71	206
Förändring av kortfristiga fordringar	863	-1 664
Förändring av kortfristiga skulder	-5 129	6 844
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>3 690</b>	<b>11 458</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-3 542	-1 212
Placeringar i andra finansiella anläggningstillgångar	-14 903	-15 027
Avyttring av andra finansiella anläggningstillgångar	13 570	17 511
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-4 875</b>	<b>1 272</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Upptagna lån	1 500	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>1 500</b>	<b>0</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>	<b>315</b>	<b>12 730</b>
Likvida medel vid årets början	21 943	9 213
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>22 258</b>	<b>21 943</b>

# TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Föreningens årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och tillämpar Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Svenska Försvarsutbildningsförbundet är moderföretag åt Camp Ånn AB, org nr 556745-2270.

### Koncernredovisning

#### Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheter identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av det förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

#### Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

### Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

### Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i organisationens namn. Medlemsavgifter redovisas vid inbetalning från förbund och intäktsredovisas över den tidsperiod som avses. Dessa medlemsavgifter baseras på antalet direkta eller indirekta medlemskap i respektive förbund.

### Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Bidrag som erhållits för att täcka kostnader redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka.

### Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förenat med krav på framtida prestation intäktsredovisas när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation intäktsredovisas när prestationen utförts. Erhållna bidrag där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas i posten Övriga skulder.

Offentliga bidrag är Statsmedel (SM) från bevakningsansvariga myndigheter såsom Försvarsmakten (FM) och Myndigheten för civilt försvar (MCF), tidigare Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB).

### Nettoomsättning

Intäkter uppkommer från försäljningen av varor och utförandet av tjänster och redovisas i posten Nettoomsättning. Intäkter värderas till det verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas för varor som levererats och tjänster som utförts.

### Försäljning av varor

Försäljningen av varor redovisas när förbundet har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande till kunden, varorna har levererats till kunden och de utgifter som uppkommer till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Leasing

Samtliga koncernens leasingavtal är operationella och redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### Funktionsindelning

Föreningen tillämpar en funktionsindelad resultaträkning vilken anpassats till föreningens verksamhet. I posten Kostnader för produktion och uppdrag ingår

direkta och indirekta kostnader för avtalade uppdrag samt kostnader i fastighetsförvaltning. För koncernen ingår även direkta och indirekta kostnader för utförda tjänster och sålda varor i kursgårdsversamheten. I posten Administration ingår kostnader för föreningens kansli och övriga administrationskostnader, även sådana som finansieras av statliga medel.

## Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

## Erhållna utdelningar

Intäkter från utdelningar redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

## Andelar i dotterbolag

I moderföreningens balansräkning värderas andelar i dotterföretag till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar.

## Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten Räntekostnader och liknande poster.

## Materiella anläggningstillgångar

I föreningen finns materiella anläggningstillgångar redovisade enligt två olika definitioner i K3. Som grundregel gäller att en materiell anläggningstillgång är en fysisk tillgång som innehas för att bedriva näringsverksamhet (ge kassaflöde). För ideell sektor gäller att materiell anläggningstillgång även omfattar fysisk tillgång som innehas för det ideella ändamålet även om grundregeln inte är uppfylld. De flesta anläggningstillgångar i moderföreningen har klassificerats utifrån den senare regeln då de används för föreningens ideella ändamål.

Inventarier med ett anskaffningsvärde under 50 % av prisbasbeloppet har utifrån väsentlighetsbedömning redovisats som kostnad.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Bidrag, privatsrättsliga och offentligrättsliga bidrag som avser förvärv av materiell anläggningstillgång reducerar tillgångens anskaffningsvärde.

En materiell anläggningstillgång som har betydande komponenter där skillnaden i förbrukning förväntas

vara väsentlig, redovisas och skrivs av som separata enheter utifrån varje komponents nyttjandeperiod.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en materiell anläggningstillgång redovisas som Övriga verksamhetsintäkter respektive Övriga verksamhetskostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod tillämpas.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	Moderförening	Koncern
Mark	Ingen avskrivning	Ingen avskrivning
Byggnader		
Stomme, grund	100 år	80-100 år
Tak	40 år	40-50 år
Fasad och fönster	50 år	45-50 år
El, sanitet	40 år	40 år
Ventilation	25 år	25-40 år
Uppvärmning	50 år	35-50 år
Skjutbana	–	20 år
Övrigt byggnad	15-20 år	15-20 år
Övriga inventarier	5 år	5 år

## Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

När det finns en indikation på att en tillgångs värde har minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid prövning av nedskrivningsbehov av materiella och immateriella anläggningstillgångar som innehas för föreningens ideella ändamål beräknar föreningen tillgångens förlustvärde. Förlustvärdet för en tillgång är återanskaffningsvärdet och återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererade enheter). För tillgångar som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar någon av posterna Kostnader för produktion och uppdrag eller Administrationskostnader beroende på tillgångens användning.

## Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när föreningen/bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och föreningen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

## Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som en ränteintäkt i resultaträkningen.

## Ägarintressen

Som ägarintresse redovisas innehav av andelar i ett annat företag som är avsett att främja verksamheten genom att skapa en varaktig förbindelse med det andra företaget. Innehaven innehåller på lång sikt. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning värderas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning om nedskrivningsbehov föreligger.

## Andra långfristiga värdepappersinnehav

Posten avser huvudsakligen av aktier samt innehav av räntebärande tillgångar och fonder. Innehaven innehåller på lång sikt. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning värderas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning om nedskrivningsbehov föreligger. De räntebärande tillgångarna redovisas i efterföljande redovisning till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

## Värdepappersportföljer

Förbundets värdepappersportfölj utgörs av ett flertal finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad och som innehåller för riskspridning. Värdepappersportföljen värderas som en sammanhållen tillgång.

## Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader (upplupet anskaffningsvärde). Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kortfristiga leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

## Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

## Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedömer föreningen om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga. Exempel på indikationer på nedskrivningsbehov är negativa ekonomiska omständigheter eller ogynnsamma förändringar av branschvillkor i företag vars aktier föreningen investerat i. Nedskrivning av tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av ledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. För tillgångar med rörlig ränta används den på balansdagen aktuella räntan som diskonteringsränta.

Vid en prövning av nedskrivningsbehov för värdepappersportföljen med ränteinstrument fastställs på motsvarande sätt en effektivränta för portföljen som används vid diskonteringen. Om nedskrivning av aktier sker fastställs nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på ledningens bästa uppskattning).

## Varulager

Handelsvaror värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

## Ändamålsbestämda medel

I posten Ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas medel som överstyrelsen beslutat reservera för specifika ändamål.

### Försvarsutbildarnas understödsfond

Reserverade medel där huvudsakliga syftet är att säkerställa Försvarsutbildarnas möjligheter att stödja medlem eller anhörig till medlem som skadats eller avlidit under verksamhet, utöver vad som täcks av de försäkringar som Försvarsutbildarna har.

### Värderegleringsreserv värdepapper

Reserverade medel skapade för att motverka fluktuationer i resultat pga förändringar i marknadsvärdet av värdepapper. Värdefluktuationer inom ramen 40 000 tkr får beaktas.

### Investeringsfond IT/ADB

Reserverade medel för att säkerställa medel för en planerad utveckling av IT-stödet inom organisationen.

### Framtidsfond

Reserverade medel för framtida åtgärder. Fondens syfte är att ge en ekonomisk stabilitet för att hantera de frågor som organisationen arbetar med.

### Fastighetsfond

Medel bestämda för ombyggnad av fastigheten, reparationer och värdereglering.

### Jubileumsfond

Reserverade medel bestämda för Försvarsutbildarnas framtida jubiléer.

### Kursgårdskreditreserv

Reserverade medel för subventionering av räntor samt investeringsbidrag till kursgårdar. Fonden skall även täcka eventuella förluster.

### Stöd till Försvarsutbildarnas ungdomsverksamhet

Medel som kan användas när särskilda behov uppstår i ungdomsverksamheten.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod och visar föreningens respektive koncernens in- och utbetalningar uppdelade på löpande verksamheten, investeringsverksamheten eller finansieringsverksamheten.

Som likvida medel klassificeras förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats.

## Omräkning av utländsk valuta

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Not 2-18: Samtliga belopp redovisas i tkr.

## Not 2 Verksamhetsintäkter

	Moderförening		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
<b>Bidrag</b>				
Anslag Försvarsmakten, centrala frivilligmedel	71 827	66 621	71 827	66 621
Anslag Myndigheten för civilt försvar, frivilligmedel	19 202	16 490	19 196	16 490
Övriga totalförsvarsuppdrag inklusive förbandsmedelsuppdrag FM	16 970	11 830	16 970	11 830
Bidrag, stiftelser	934	597	934	597
	<b>108 933</b>	<b>95 538</b>	<b>108 927</b>	<b>95 538</b>
<b>Nettoomsättning</b>				
Hysesintäkter	5 270	5 218	5 270	5 218
Intäkter i kursgårdsverksamhet	0	0	4 669	4 399
Övrigt	787	237	787	237
	<b>6 057</b>	<b>5 455</b>	<b>10 726</b>	<b>9 854</b>

Hysesintäkter avser intäkter från uthyrning av bostäder och lokaler i fastigheten Ekorren 17, Karlavägen 65, Stockholm.

### Not 3 Personal

Medelantalet anställda	Moderförening		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Kvinnor	10	9	12	11
Män	7	9	11	13
<b>Totalt medelantal anställda</b>	<b>17</b>	<b>18</b>	<b>23</b>	<b>24</b>

Könsfördelning i överstyrelse och bland ledande befattningshavare	2025-12-31		2024-12-31	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelseledamöter	1	10	2	9
Generalsekreterare	-	1	-	1

Löner, arvoden och andra ersättningar	Moderförening		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
<b>Löner, arvoden och andra ersättningar</b>				
Ledamöter i överstyrelse/styrelse och generalsekreterare/VD	1 187	1 147	1 881	1 796
Anställda	11 789	10 531	12 892	12 842
	<b>12 976</b>	<b>11 678</b>	<b>14 773</b>	<b>14 638</b>
<b>Pensionskostnader och andra sociala avgifter</b>				
Sociala kostnader enligt lag och avtal	4 240	4 319	5 176	5 250
Pensionskostnader exkl. särskild löneskatt generalsekreterare/VD	311	303	552	552
Pensionskostnader exkl. särskild löneskatt övriga anställda	1 895	3 046	2 641	3 207
	<b>6 446</b>	<b>7 667</b>	<b>8 369</b>	<b>9 009</b>
<b>Summa löner arvoden och andra ersättningar</b>	<b>19 422</b>	<b>19 345</b>	<b>23 142</b>	<b>23 647</b>

Överstyrelsens ledamöter har inte rätt till särskilt styrelsearvode.

Föreningen har träffat avtal med generalsekreteraren om en uppsägningstid utan arbetsplikt på ett år vid uppsägning från arbetsgivarens sida.

### Not 4 Kostnader för produktion och uppdrag

	Moderförening		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Uppdragskostnader Försvarsmakten, centrala	50 490	45 554	50 204	44 947
Uppdragskostnader MSB-uppdrag	13 307	12 250	13 261	12 235
Kostnader hänförliga till övriga uppdrag inklusive förbandsmedelsuppdrag FM	16 866	11 830	16 556	11 378
Bidrag, stiftelser	934	597	799	597
Fastighetskostnader	2 713	2 604	2 713	2 604
Kostnader för tjänster och varor i extern kursgårdsverksamhet	0	0	3 969	2 790
Övrigt	2 523	1 555	2 192	1 458
	<b>86 833</b>	<b>74 390</b>	<b>89 694</b>	<b>76 009</b>

## Not 5 Administration

	Moderförening		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Kostnader hänförliga till centralt uppdrag Försvarmakten	24 168	22 150	24 407	22 829
Kostnader hänförliga till övriga uppdrag inklusive MSB	3 184	3 184	3 483	3 707
Övriga administrationskostnader	-3 039	-1 460	-2 066	450
	<b>24 313</b>	<b>23 874</b>	<b>25 824</b>	<b>26 986</b>

## Not 6 Resultat från övriga värdepapper och andra långfristiga fordringar

	Moderförening		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter	1 439	1 496	705	719
Aktieutdelningar	2 808	2 650	2 808	2 650
Resultat från försäljning värdepapper	5 298	6 765	5 298	6 765
	<b>9 545</b>	<b>10 911</b>	<b>8 811</b>	<b>10 134</b>

## Not 7 Skatt på årets resultat

Som frivillig försvarsorganisation och ideell organisation är Förvarsutbildarna enbart skattskyldig för inkomst av näringsfastighet. Dotterföretagets verksamhet utgör skattepliktig näringsverksamhet.

	Moderförening		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Resultat före skatt	1 946	1 840	1 946	1 044
Skatt enligt gällande skattesats 20,6 %	-401	-379	-401	-215
<b>Skatteeffekt av</b>				
Ej avdragsgilla kostnader	0	0	-7	-7
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång	62	379	69	222
Underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång	0	0		
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>-339</b>	<b>0</b>	<b>-339</b>	<b>0</b>
Aktuell skatt	-339	0	-339	0
Uppskjuten skatt	0	0	0	0
Skattemässiga underskott	0	298	13 799	14 097
Uppskjuten skattefordran hänförligt till skattemässiga underskott	0	61	2 843	2 904

Skattevärde på underskottsavdrag har ej redovisats som tillgång då värdet bedöms som osäkert.

## Not 8 Byggnader och mark

	Moderförening		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	10 077	10 077	33 488	32 329
Inköp	0	0	1 638	1 159
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 077	10 077	35 126	33 488
Ingående ackumulerade avskrivningar	4 650	4 464	11 555	10 956
Årets avskrivning	180	186	652	599
Utgående ackumulerade avskrivningar	4 830	4 650	12 207	11 555
Utgående redovisat värde	5 247	5 427	22 919	21 933
Verkligt värde förvaltningsfastighet	115 000			

Moderföreningens fastighet Ekorren 17, Stockholm, klassificeras som förvaltningsfastighet. Aktuell värdering saknades 2024. Inför bokslutet 2025 har en extern värdering gjorts för att bedöma fastighetens verkliga värde. Det verkliga värdet utgörs av ett marknadsvärde baserat på priser på en aktiv marknad, justerade, om så krävs, för eventuella avvikelser avseende den aktuella tillgångens typ, läge eller skick.

Extern värdering görs när förutsättningarna har förändrats på ett sätt som kan antas väsentligt påverka fastighetens verkliga värde, dock minst var tredje år.

## Not 9 Inventarier

	Moderförening		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	38	38	470	417
Inköp	1 712	0	1 758	53
Försäljningar och utrangeringar	0	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 750	38	2 228	470
Ingående bidrag	0	0	0	0
Årets bidrag	-1 712	0	-1 712	0
Utgående ackumulerade bidrag	-1 712	0	-1 712	0
Netto anskaffningsvärde	38	38	516	470
Ingående ackumulerade avskrivningar	38	38	366	350
Försäljningar och utrangeringar	0	0	0	0
Årets avskrivning	0	0	26	16
Utgående ackumulerade avskrivningar	38	38	392	366
Utgående redovisat värde	0	0	124	104

## Not 10 Aktier i koncernföretag

	Moderförening	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	16 900	16 900
Lämnade aktieägartillskott	53	0
Utgående redovisat värde	16 953	16 900
Ingående nedskrivningar	0	0
Årets nedskrivning	-3 000	0
Utgående nedskrivningar	-3 000	0
Utgående redovisat värde	13 953	16 900

### Specifikation av Svenska Försvarsutbildningsförbundet aktier i dotterföretag

	Antal andelar	Andel i %	2025-12-31	2024-12-31
			Bokfört värde	Bokfört värde
Camp Ånn AB, org nr 556745-2270	100	100	13 953	16 900

## Not 11 Fordringar hos dotterbolag

	Moderförening	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	17 077	17 077
Lämnade lån	1 500	0
Omvandling till aktieägartillskott	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18 577	17 077

## Not 12 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Moderförening		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	92 659	87 988	92 659	87 988
Förvärv	13 487	15 027	13 487	15 027
Försäljning	-7 990	-10 356	-7 990	-10 356
Utgående redovisat värde	98 156	92 659	98 156	92 659

### Värdepapper på börs eller motsvarande (moderförening)

	Anskaffningsvärde		Marknadsvärde		Bokfört värde	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Aktier	63 786	58 238	100 676	86 638	63 786	58 238
Fonder	34 370	34 370	45 023	45 460	34 370	34 370
<b>Summa</b>	<b>98 156</b>	<b>92 608</b>	<b>145 699</b>	<b>132 098</b>	<b>98 156</b>	<b>92 608</b>

## Not 13 Andra långfristiga fordringar

	Moderförening		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Ingående och utgående anskaffningsvärde	15 601	15 991	15 601	15 991
Amorteringar	-84	-390	-84	-390
Lämnade lån	1 500	0	1 500	0
Utgående redovisat värde	17 017	15 601	17 017	15 601

## Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Moderförening		Koncern	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	455	627	455	627
Övrigt	868	1 143	870	1 229
	<b>1 323</b>	<b>1 770</b>	<b>1 325</b>	<b>1 856</b>

## Not 15 Skuld erhållna ej nyttjade bidrag

	Moderförening		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Ingående balans	6 172	1 980	6 172	1 980
Erhållet under året	81 554	81 323	81 554	81 323
Återbetalat under året	-1 201	-335	-1 201	-335
lansspråktaget under året	-82 840	-76 796	-82 840	-76 796
<b>Summa utgående balans</b>	<b>3 685</b>	<b>6 172</b>	<b>3 685</b>	<b>6 172</b>

### Specifikation utgående balans

	Moderförening		Koncern	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Offentliga bidrag till verksamheten	3 554	6 096	3 547	6 096
Privaträttsliga bidrag till verksamheten	138	76	138	76
<b>Summa</b>	<b>3 692</b>	<b>6 172</b>	<b>3 685</b>	<b>6 172</b>

## Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Moderförening		Koncern	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna semesterlöner	608	703	850	946
Övriga poster	4 850	3 668	5 161	4 088
	<b>5 458</b>	<b>4 371</b>	<b>6 011</b>	<b>5 034</b>

## Not 17 Ställda panter och ansvarsförbindelser

	Moderförening		Koncern	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<b>Ställda panter</b>				
Fastighetsinteckningar, säkerhet för skulder till kreditinstitut	29 700	29 700	29 700	29 700

### Eventualförpliktelser

Inga

## Not 18 Överstyrelsens förslag till disposition av resultat

Överstyrelsen föreslår att årets resultat disponeras enligt följande:

Till balanserat resultat förs	5 039 719
Till ändamålsbestämda medel förs	4 500 000
	<b>9 539 719</b>

# UNDERSKRIFTER

**Årsredovisningen beslutad av överstyrelsen 2026-04-12.**

**Underskrifter enligt den dag som framgår av vår elektroniska signatur.**

Johan René  
*Överstyrelsens ordförande*

Lars Ålander  
*Överstyr v ordf*

Ewert Frisk  
*Kassaförvaltare*

Hans Ingbert

Marinette Nyh Radebo

Krister Rydholm

Jonas Stålhandske Palovaara

Fredrik Wallén

Fredrik Wilson

Niklas Gustafsson

Bo Stennabb  
*Generalsekreterare*

**Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av våra elektroniska signaturer.**

Martin Nääs  
*Auktoriserad revisor*

Ulla Reimers  
*Förtroendevald revisor*

Olof Schylander  
*Förtroendevald revisor*

# REVISIONSBERÄTTELSE

**Till riksstämman i Svenska Försvarsutbildningsförbundet, org.nr 802000-5453**

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Svenska Försvarsutbildningsförbundet för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderförbundets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att riksstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderförbundet och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *Den auktoriserade revisorns ansvar* samt *De icke-kvalificerade revisorernas ansvar*.

Vi är oberoende i förhållande till moderförbundet och koncernen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av förbundets förmåga att fortsätta verksamheten. De

upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera förbundet, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionell skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av förbundets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om förbundets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett förbund inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

### De icke-kvalificerade revisorernas ansvar

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderförbundets och koncernens resultat och ställning.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Svenska Försvarsutbildningsförbundet för år 2025.

Vi tillstyrker att riksstämman disponerar resultatet enligt förslaget i årsredovisningen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorernas ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderförbundet och koncernen enligt god revisionssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen, samt styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositionen beträffande förbundets resultat.

### Revisorernas ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot förbundet.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av förbundets resultat, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med stadgarna.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot förbundet.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av förbundets resultat grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för förbundets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

### *Stockholm den dag som framgår av min elektroniska underskrift*

Martin Nääs  
Auktoriserad revisor

Ulla Reimers  
Förtroendevald revisor

Olof Schylander  
Förtroendevald revisor



Försvarsutbildarna, Karlavägen 65, Box 5034, 102 41 Stockholm, 08-587 742 00  
info@forsvarsutbildarna.se, www.forsvarsutbildarna.se